

PROJET LEAN avec application sur un PROCESS USINAGE—TRAITEMENT

23 Mai 2012



DEMANDE DU CLIENT - OBJECTIFS

- Savoir mettre en pratique la démarche du LEAN Manufacturing avec VSM
- Proposer des améliorations pour:
 - ⇒ Augmenter le Taux de Service
 - ⇒ Améliorer le Temps de Passage
 - ⇒ Réduire les coûts
 - ⇒ Piloter en flux tiré et rationaliser les flux
- Accompagner le changement

ÉTAPES MAJEURES DE L'ACTION — DÉROULEMENT

- ↳ Diagnostic par Value Stream Mapping
- ↳ Identification de 21 KAIZENS dont 19 lancés
- ↳ Principaux chantiers
 - SMED
 - KANBAN
 - Seuil dynamique
 - Réimplantation machines et magasin
 - Adéquation charge / capacité
 - Réduction des Tu
 - Étude des postes



RÉSULTATS OBTENUS

- ✓ Taux de service à **100 %** sur les 3 derniers mois
- ✓ Temps de passage réduit de **16 à 6** jours
- ✓ Tailles de lots **divisées par 4**
- ✓ Des stocks équilibrés
- ✓ Réduction des temps unitaires de **8 %**
- ✓ Des profils ergonomiques de poste **sans risque TMS**