

Diagnostic LEAN

Contenu

Cartographier votre organisation de l'ADV jusqu'à l'expédition
Analyser concrètement votre production et votre logistique
Proposer un projet de transformation globale

Objectifs

- ✓ **Garantir la satisfaction de vos clients**
- ✓ **Gagner en productivité et en flexibilité**
- ✓ **Assurer le bien-être et la satisfaction au travail**

2 Experts à vos côtés pendant
3 jours soit 6 jours

Diagnostic GUIDAGE DES FLUX

Contenu

Cartographier l'ensemble des flux par Analyse de Process et VSM
Quantifier les potentiels d'optimisation et de gains par le pilotage des flux
Proposer un plan d'actions

Objectifs

- ✓ **Améliorer votre taux de service**
- ✓ **Diminuer vos temps de passage**
- ✓ **Réduire et équilibrer vos stocks**

1 Expert à vos côtés pendant
3 jours

Diagnostic PRODUCTIVITÉ

Contenu

Analyser vos moyens de production par une approche TRS et une recherche des causes d'inactivités
Détecter les sources de dépenses ajoutées de vos processus
Proposer un plan d'actions

Objectifs

- ✓ **Augmenter votre TRS**
- ✓ **Fiabiliser les processus**
- ✓ **Diminuer vos coûts**

1 Expert à vos côtés pendant
3 jours

Projet LEAN

Entreprise spécialisée dans le **caoutchouc**



Objectifs clients

- ☺ Diminuer le temps de passage des produits
- ☺ Maîtriser l'effectif de production
- ☺ Anticiper l'accroissement du CA par une organisation adéquate

Déroulement / Etapes clés

- Mise en place de systèmes de pilotage en flux tirés désynchronisés
- Elaboration d'un plan de charge
- Mise en place de lignes rythmées

Résultats

- ✓ 80% des produits finis pilotés en flux tirés avec diminution des stocks
- ✓ Taux de service en **progression constante**
- ✓ Amélioration des flux physiques dans les ateliers

Mise en place du flux tiré

Entreprise spécialisée dans l'**automobile**



Objectifs clients

- ☺ Réduire les stocks de produits finis et de composants

Déroulement / Etapes clés

- Formation de l'ensemble des acteurs de la chaîne logistique
- Mise en place du seuil dynamique sur les produits finis et les composants internes
- Mise en place de jalons type PIC / PDP

Résultats

- ✓ Système de **flux tiré robuste**
- ✓ Diminution significative des stocks
- ✓ Adhésion de l'ensemble des acteurs à la philosophie du flux tiré

Création d'une base de données et mise en ligne

Entreprise spécialisée dans le **nautisme**



Objectifs clients

- ☺ Connaître et maîtriser les temps de fabrication
- ☺ Chiffrer les nouveaux produits
- ☺ Mettre en place une **production rythmée**

Déroulement / Etapes clés

- Campagne de mesure de temps
- Création d'une base de données
- Définition d'une ligne multiproduit équilibrée

Résultats

- ✓ Effectif de production **défini et stable**
- ✓ Amélioration des conditions de travail
- ✓ Productivité accrue et une augmentation de la capacité

Mais aussi...

- Accompagnement Etude de Poste & SMED – Fonderie
- Etude d'implantation d'une nouvelle usine – Machines spéciales
- Cotation ergonomique de poste avec COT'ERGO et MOST® - Tôlerie
- Etude de temps et rééquilibrage de ligne – Matériel agricole et TP
- Réaménagement global d'atelier – Electronique